

COMPTE-RENDU de l'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 27 MAI 2026

L'Assemblée Générale ordinaire et extraordinaire d'EUROAPI s'est réunie le mercredi 27 mai 2026 à 10 heures au Théâtre Traversière – 15 bis, rue Traversière - 75012 Paris, sous la Présidence d'Emmanuel Blin.

Toutes les résolutions soumises au vote des actionnaires ont été adoptées, notamment :

- les comptes sociaux et consolidés 2025 et l'affectation du résultat au compte « report à nouveau » ;
- la politique de rémunération 2026 des administrateurs, d'Emmanuel Blin, en sa qualité de Président du Conseil d'administration et de David Seignolle, Directeur Général ;
- les éléments de rémunérations attribués ou versés au titre de 2025 au Président du Conseil d'administration et au Directeur Général ;
- le renouvellement des mandats des administrateurs ; et
- l'autorisation du rachat par la Société de ses propres actions.

Emmanuel Blin, Président du Conseil d'administration, a ouvert la séance en revenant sur l'exercice 2025. Il a souligné la maîtrise des coûts dans un environnement d'affaires difficile, marqué notamment par une baisse des ventes à Sanofi liée à une base de comparaison défavorable, tout en mettant en avant la croissance des activités dans les opiacés, les progrès réalisés en matière de rentabilité et la discipline financière renforcée du Groupe. Il a également rappelé les avancées significatives du plan FOCUS-27, notamment l'augmentation de la part des produits différenciés dans les ventes, la progression du portefeuille CDMO, la cession du site d'Haverhill et la poursuite d'investissements industriels ciblés.

Olivier Falut, Directeur Financier, a ensuite présenté les résultats consolidés 2025, caractérisés par une amélioration du Core EBITDA, une génération positive de trésorerie, une gestion rigoureuse du besoin en fonds de roulement et une réduction des investissements industriels tout en maintenant la priorité donnée aux projets de croissance et de performance.

David Seignolle, Directeur Général, a présenté les perspectives 2026 ainsi que la mise à jour du plan FOCUS-27. Il a rappelé que le Groupe poursuivait la transformation engagée afin de renforcer durablement sa compétitivité, malgré un environnement de marché toujours marqué par une forte pression concurrentielle. Il a également présenté les priorités pour 2026, notamment la poursuite de l'optimisation du portefeuille, les efforts supplémentaires de réduction des coûts, la maîtrise du besoin en fonds de roulement et l'accélération de la mise en œuvre du plan stratégique.

Emmanuel Blin a repris la parole afin de présenter la gouvernance de la Société ainsi que les travaux du Conseil d'administration et de ses Comités au cours de l'exercice 2025. Elizabeth Bastoni, Présidente du Comité des Nominations et Rémunérations, a ensuite présenté la politique de rémunération des mandataires sociaux.

Les commissaires aux comptes ont présenté leur rapport et Sébastien Hache, secrétaire de séance, a détaillé les résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale.

Il a ensuite été répondu aux questions écrites, avant l'ouverture de la séance de questions-réponses, dont la totalité est disponible sur le site internet d'EUROAPI :

<https://www.euroapi.com/fr/investisseurs/information-reglementee/assemblees-generales/assemblee-generale-mixte-2026>

Principaux thèmes abordés lors de la séance de questions-réponses :

- Politique de rémunération
- Souveraineté Européenne
- Politique commerciale, nouveau produits
- Valorisation de l'entreprise
- Impact du conflit au Moyen-Orient
- Importations asiatiques
- Plan de compétitivité
- Désinvestissements

Enfin, les 25 résolutions soumises au vote ont été approuvées. Les résultats des votes est disponible sur le site internet :

<https://www.euroapi.com/fr/investisseurs/information-reglementee/assemblees-generales/assemblee-generale-mixte-2026>

La séance a été levée à 12 heures 05.